



ÖNCE-SONRA KAIZEN İÇERİK FORMU

(Ek 2)

Kaizen Konusu: İzolasyon kesim prosesi veriminin arttırılması

Tarih: 17/09/2020

Takım Üyeleri ve Görevleri: Alper ŞAŞAL (Kalite Müdürü), Savaş GENÇALP (Üretim Şefi)

Kaizen No (Şirket içindeki Kaizen numarası) : 01

Problemin Tanımı: (Bu kısımda problemin tanımı açık ve net şekilde yapılmalı ve varsa teknik terimler açıklanmalıdır. Problemin açıklaması sektörel bilgisi olmayan kişiler tarafından da kolay anlaşılır olmalıdır.)

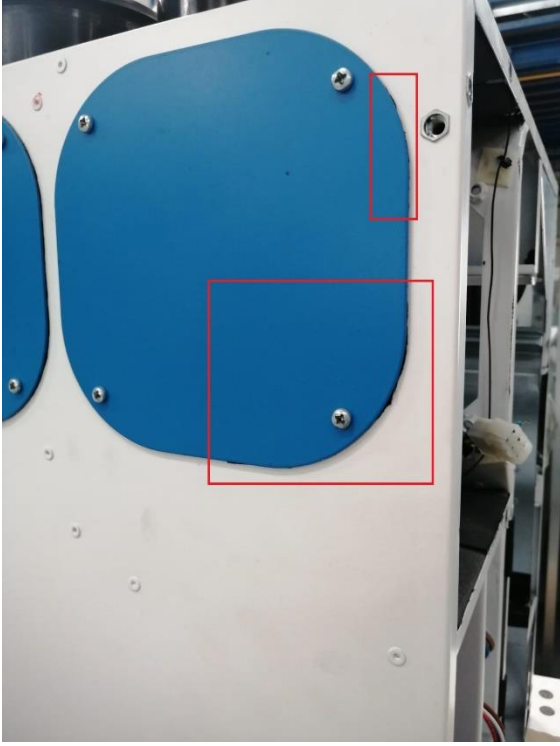
Daha önce düşük adette üretilen ve kesim işlemleri elde yapılan izolasyon malzemeli bir cihaz grubundan, yüksek adetli ve yakın terminli bir sipariş alınması sonucu yaşanan üretim gecikmeleri ve kalite problemleri.

Kaizen'in ilgili olduğu kayıp türleri :

1. Arıza	€	6. Hız Kayıpları	€	11. Hat Organizasyon Kayıpları	€	16. Ekipman Kayıpları	€
2. Set-up / Ayar	€	7. Hata ve Tamir Kayıpları	€	12. Lojistik Kayıplar	€	17. Çevre Kayıpları	€
3. Takım Değişimi	€	8. Kapatma Kayıpları	€	13. Ölçme ve Ayar Kayıpları	€	18. İSİG Kayıpları	€
4. Başlangıç Kayıpları	€	9. Yönetim Kayıpları	€	14. Enerji Kayıpları	€	19. Bilgi Güvenliği Kayıpları	€
5. Küçük Durus/Çokote	€	10. Üretim Hareket Kayıpları	€	15. Ürün Kayıpları	€	20. Diğer (Belirtiniz).....	€

ÖNCE

(Fotoğraf veya çizim)



Önceki durum (Mevcut durum verileri (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):

Önceki durumda tek bir izolasyon malzemesinin kesim süresi yaklaşık 15 saniye sürmekteydi.

Bir personel sadece izolasyon malzemesinin kesim işlemlerini yapıyordu.

Fotoğrafta görüleceği üzere, izolasyon malzemelerinin elde kesilmesinden dolayı kapaktan taşan ve görsel olarak kötü duran ürünler ortaya çıkabiliyordu.

Maliyet: 190 Türk Lirası kalıp maliyeti

SONRA

(Fotoğraf veya çizim)



Sonraki durum (Yeni durum verileri (finansal veri, miktar, kalite oranı, iş güvenliği risk puanı, vb.) ve kayıp türleri ile desteklenerek açıklanmalıdır):

Sonraki durumda ise yaptırılan 4'lü kalıp sayesinde preste 30 saniyelik bir döngüde 4 adet izolasyon malzemesi kesiliyor.

Önceki durumda 4 izolasyon malzemesinin elde edilmesi için yaklaşık 60 saniye gerekirken, mevcut durumda bu süre 30 saniyeye düşmüştür.

Kazanç (Çevre ve iş güvenliği kategorisi hariç, parasal kazanç belirtilmelidir) :

- 1 kişinin yıllık brüt maaşı.
- İzolasyon kesim operasyonunun verimi 2 katına çıkmıştır.
- Ürün görsel kalitesinde artış sağlanmıştır.